

SYNTHESE ANALYTIQUE	Administration communale de: CHAPELLE-LEZ-HERLAIMONT		Code INS	52010
			Exercice:	2.020
			Version:	4.02
Modèle officiel généré par l'application eComptes © SPW. SPW Intérieur et Action Sociale				

SYNTHESE ANALYTIQUE



Commune de : **CHAPELLE-LEZ-HERLAIMONT**

Adresse de l'administration: place de l'Hôtel de ville 16
7160 CHAPELLE-LEZ-HERLAIMONT

Adresse du site internet: <http://www.chapelle-lez-herlaimont.be/>

Directeur Général: Emel ISKENDER

Té: 064/43.13.13

Fax: 064/43.13.28

Email: emel.iskender@7160.be

Directeur Financier: David RENROY

Té: 064/43.13.14

Fax: 064/28.50.73

Email: david.renroy@7160.be

Service des Finances, personne de contact: David RENROY

Table des matières	
1	Tableau de bord général de la commune 1-a: Carte d'identité de la commune 1-b: <u>Evolution des résultats budgétaires ordinaires</u>
2	Evolution des principales données budgétaires 2-1: <u>Recettes et dépenses ordinaires et taux de réalisation du budget</u> 2-2: <u>Les recettes ordinaires</u> 2-3: <u>Les dépenses ordinaires</u> 2-4: <u>Les dépenses de personnel</u> 2-5: <u>Les dépenses extraordinaires d'investissement</u> 2-6: <u>Le financement des investissements:</u> 2-7: <u>Le financement des investissements les imputations:</u>
3	Analyse des charges et des produits 3-1 <u>Evolution des charges et produits courants</u>
4	Etat des créances restant à recouvrer au 31/12
5	Etat de l'endettement de la commune 5-1 <u>La dette financière (investissements + assainissement)</u> 5-2 <u>La dette à court terme (Fournisseurs, tiers ...)</u>
6	Etat et fluctuation de la trésorerie 6-1 <u>Etat et rendement de la trésorerie</u> 6-2 <u>Evolution sur le dernier exercice</u>
7	Etat des réserves et des provisions
8	Tableau synthétique des mutations de l'actif immobilisé
9	Droits et engagements hors bilan
10	Récapitulatif par secteur des tiers disposant d'une aide financière
11	Les principaux fournisseurs
12	Indicateurs et ratios
13	Note du Receveur, explication des principaux écarts

1. Tableau de bord général

1.a: Carte d'identité de la commune

Situation au 31 décembre 2020

Objet: Exercice Chiffres:

Superficie (km2)	2020	
	Exercice	Chiffres:
	2020	18,00

Densité de population
au Km2

Population	2017	14.908	828,22
	2018	14.866	825,89
	2019	14.826	823,67
	2020	14.790	821,67

Population scolaire	2017	992
(nombre d'élèves au 31/12	2018	990
inscrits dans le réseau	2019	975
communal)	2020	924

m de voirie /hab.

Voirie communale (kms)	2020	52,00	3,52
------------------------	------	-------	------

Membre de la zone de police de :

MARIEMONT

Composée des communes de: Mariemont

Membre du service incendie de :

LA LOUVIÈRE

Type de centre: Y

Contrat de sécurité Oui/Non:

Non

Régies autonomes:

Mariemont

Régies non-autonomes:

Mariemont

Taux Rendement de l'additionnel (% / centime)	Additionnel à l' IPP			Additionnel au précompte immobilier				
	2017	2018	2019	2020	2017	2018	2019	2020
	8,80	8,80	8,80	8,80	2.850,00	2.850,00	2.850,00	2.850,00
	390.321	418.218	423.636	417.283	752	798	856	856

Nombre de personnes occupées par la commune :

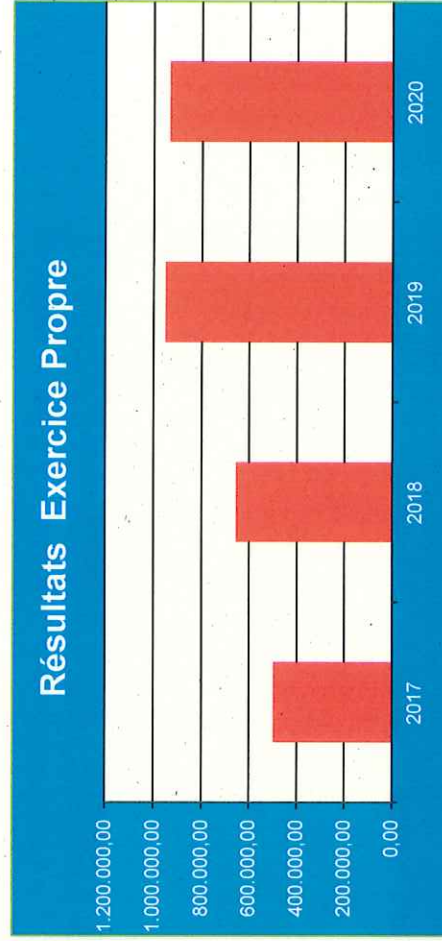
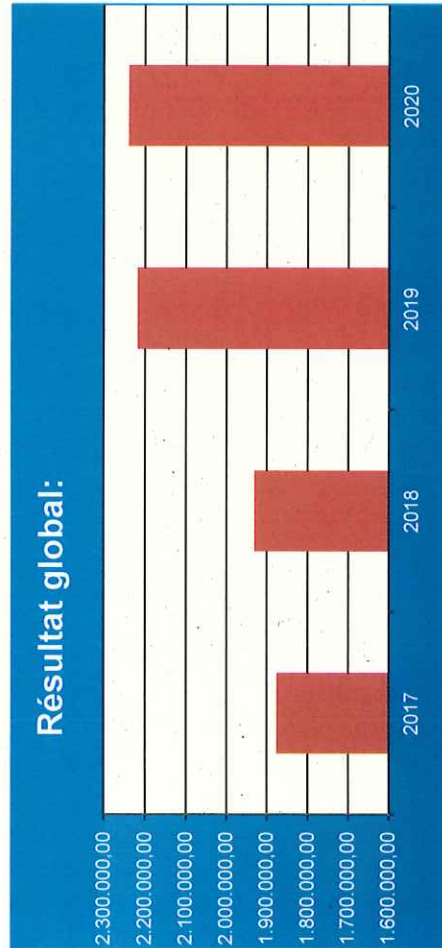
186

soit :

137,24 équivalents temps-plein.

1. Tableau de bord général
1.b: Evolution des résultats budgétaires ordinaires:

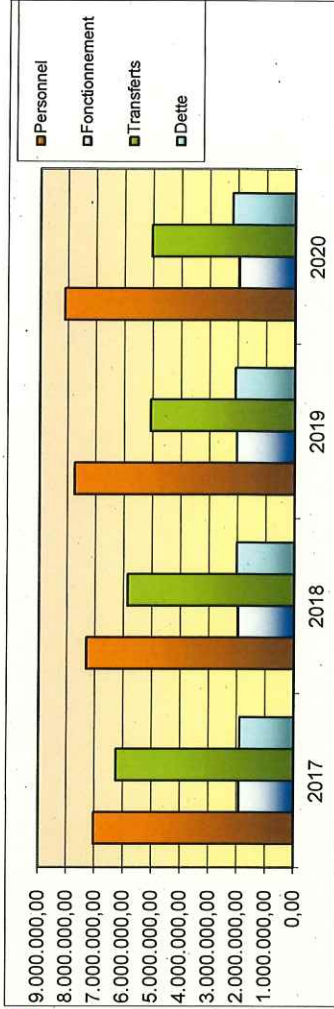
Exercices:	Résultat budgétaire ordinaire *			
	2017	2018	2019	2020
Résultat reporté des ex. antérieurs	2.370.477,91	2.296.364,96	2.556.134,37	2.674.341,90
Solde des opérations ex. antérieurs	-427.606,88	-378.299,47	-560.077,65	-570.309,52
Résultats Exercices antérieurs	1.942.871,03	1.918.065,49	1.996.056,72	2.104.032,38
Solde des opérations de l'exercice propres	947.965,35	1.655.359,99	2.652.996,98	1.956.102,13
Solde net des opérations de prélèvt hors 060	-450.000,00	-1.000.000,00	-1.700.000,00	-1.020.000,00
Résultats Exercice Propre	497.965,35	655.359,99	952.996,98	936.102,13
Prélèvements (060)	-565.000,00	-643.000,00	-731.240,74	-800.000,00
Résultat global:	1.875.836,38	1.930.425,48	2.217.812,96	2.240.134,51



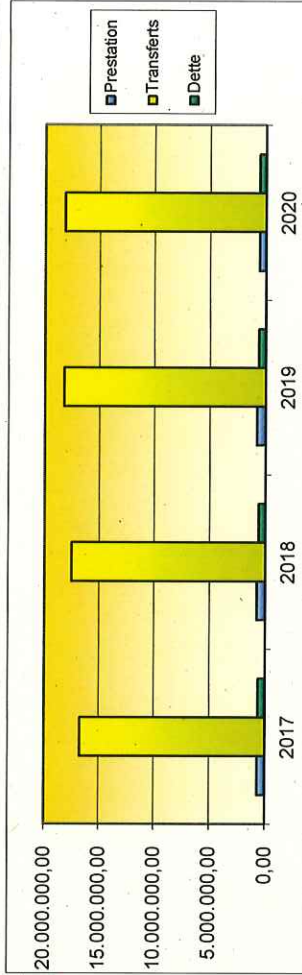
1. b.2.

Ventilation économique des résultats budgétaires

	Dépenses ordinaires (engagements actés aux comptes)			
	2017	2018	2019	2020
Personnel	7.034.500,57	7.310.367,20	7.755.364,59	8.127.370,20
Fonctionnement	1.927.077,74	1.977.377,12	2.041.980,24	1.969.364,76
Transferts	6.247.567,21	5.869.844,34	5.077.949,03	5.043.297,66
Dette	1.908.413,19	2.029.287,36	2.096.680,38	2.217.301,63
Prélèvements	450.000,00	1.000.000,00	1.700.000,00	1.020.000,00
Total (exercice propre)	17.567.558,71	18.186.876,02	18.671.974,24	18.377.334,25
Exercices antérieurs	445.349,01	401.420,73	608.605,22	612.924,21
Prélèvements	565.000,00	643.000,00	731.240,74	800.000,00
Total général	18.577.907,72	19.231.296,75	20.011.820,20	19.790.258,46



	Recettes ordinaires (Droits actés aux comptes)			
	2017	2018	2019	2020
Prestation	697.084,53	746.602,63	775.572,28	582.709,28
Transferts	16.745.410,57	17.505.872,60	18.227.476,76	18.169.645,74
Dette	623.028,96	589.760,78	621.922,18	561.081,36
Prélèvements	0,00	0,00	0,00	0,00
Total (exercice propre)	18.065.524,06	18.842.236,01	19.624.971,22	19.313.436,38
Exercices antérieurs	2.388.220,04	2.319.486,22	2.604.661,94	2.716.956,59
Prélèvements	0,00	0,00	0,00	0,00
Total général	20.453.744,10	21.161.722,23	22.229.633,16	22.030.392,97



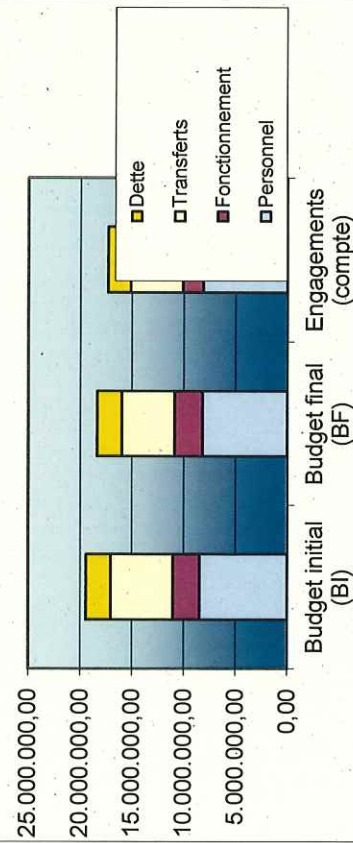
Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

2-1: Recettes et dépenses ordinaires et taux de réalisation du budget

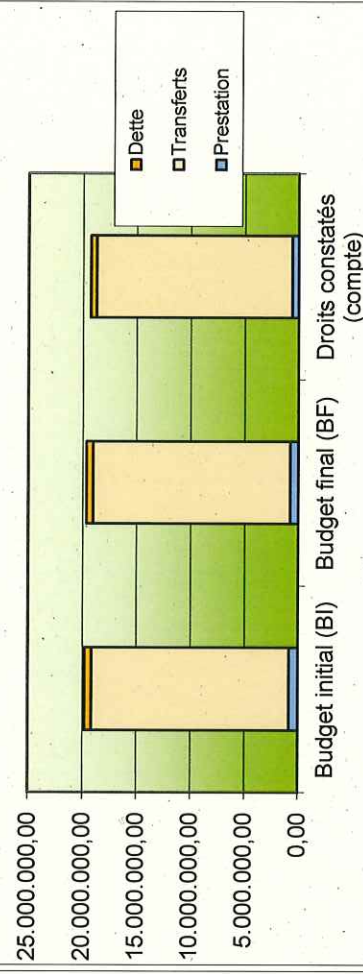
	Budget initial (BI)	Budget final (BF)	Engagements (compte)	Taux de réalisation		Dépenses par habitant (engagements)
				BF/BI	Compte/BI	
Personnel	8.498.061,12	8.188.052,24	8.127.370,20	96,35%	95,64%	549,52
Fonctionnement	2.549.674,84	2.721.966,98	1.969.364,76	106,76%	77,24%	133,16
Transferts	6.025.522,18	5.091.967,08	5.043.297,66	84,51%	83,70%	340,99
Dettes	2.398.612,73	2.399.630,76	2.217.301,63	100,04%	92,44%	149,92
Total	19471870,87	18401617,06	17357334,25	94,50%	89,14%	1173,59

	Budget initial (BI)	Budget final (BF)	Droits constatés	Taux de réalisation		Recettes par habitant (droits constatés)
				BF/BI	Compte/BI	
Prestation	833.150,00	722.776,77	582.709,28	86,75%	69,94%	39,40
Transferts	18.361.265,27	18.347.847,74	18.169.645,74	99,93%	98,96%	1228,51
Dettes	615.880,07	615.880,07	561.081,36	100,00%	91,10%	37,94
Total	19810295,34	19686504,58	19313436,38	99,38%	97,49%	1305,84

Ecart budget-compte en dépenses



Ecart Budget-compte en recettes



Les recettes

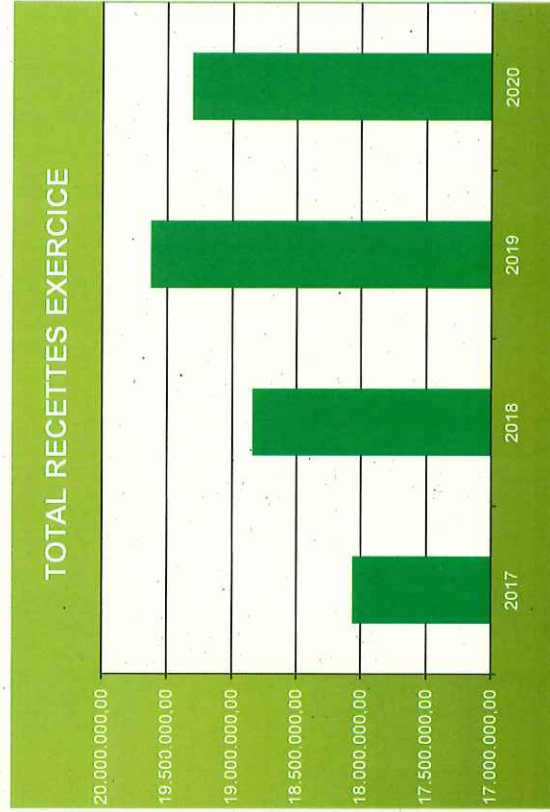
2 Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

Exercices:	2017	2018	2019	2020
RECETTES DE PRESTATIONS				
Vente de bois	0,00	0,00	0,00	0,00
Locations patrimoine	94.392,22	87.897,66	96.866,48	112.722,90
Vente d'eau	0,00	0,00	0,00	0,00
Recettes des installations culturelles et sportives	64.347,94	64.284,65	149.935,96	83.231,78
Autres	538.344,37	594.420,32	528.769,84	386.754,60
Sous-total prestations	697.084,53	746.602,63	775.572,28	582.709,28
RECETTES DE TRANSFERTS				
Fonds des communes : dotation principale	6.133.251,42	6.534.209,56	6.855.739,12	6.901.095,12
Fonds des communes : dotation spécifique	0,00	0,00	0,00	0,00
Tonus axe 1	0,00	0,00	0,00	0,00
Sous-total Fonds des communes	6.133.251,42	6.534.209,56	6.855.739,12	6.901.095,12
Précempte immobilier	2.142.667,73	2.275.284,53	2.440.662,34	2.438.222,34
IPP	3.434.824,60	3.680.316,35	3.727.994,73	3.672.094,79
Taxes automobiles	171.140,56	176.028,61	187.081,63	187.724,99
Autres taxes additionnelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Sous-total "taxes additionnelles"	5.749.632,89	6.131.609,49	6.355.738,70	6.298.042,12
Taxe sur immondices	1.014.170,06	1.012.740,82	978.197,50	935.730,42
Vente sacs	229.416,06	224.847,56	276.166,32	213.319,67
Taxes industrielles, commerciales et agricoles	155.254,37	146.809,58	144.875,25	105.022,85
Autres taxes locales	274.538,09	222.978,45	221.905,29	165.838,01
Sous-total "taxes locales"	1.673.378,58	1.607.376,41	1.620.944,36	1.419.910,95
Total des recettes fiscales	7.422.011,47	7.738.985,90	7.976.683,06	7.717.953,07
Subventions pour le personnel enseignant	0,00	0,00	0,00	0,00
Subventions APE	753.481,24	686.849,95	796.070,47	726.888,47
Total des subventions pour le personnel	753.481,24	686.849,95	796.070,47	726.888,47
Subventions fonctionnement enseignement	537.905,57	553.673,55	597.449,50	606.357,93
Quote-part incendie	0,00	0,00	0,00	0,00
Contrat de sécurité	0,00	0,00	0,00	0,00
Subventions "politique Grandes Villes"	0,00	0,00	0,00	0,00
Remboursement emprunts part Etat	18.734,32	17.170,76	17.403,27	18.413,87
Remboursement CRAC	320.968,62	320.255,28	315.448,56	290.014,22
Autres subventions & transferts	1.569.057,93	1.654.727,60	1.668.682,78	1.908.923,06
Sous-total Subsidés	2.436.666,44	2.545.827,19	2.598.984,11	2.823.709,08
Tonus axe 2				
Sous-total rec. de transferts	16.745.410,57	17.505.872,60	18.227.476,76	18.169.645,74
RECETTES DE DETTE				
Intérêts créditeurs	7.347,60	2.471,74	3.348,10	2.953,27
Dividendes Holding Communal (Dexia)	0,00	0,00	0,00	0,00
Dividendes Intercommunale Énergétique	526.698,50	497.649,43	531.483,71	530.773,35
Dividendes eau	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres dividendes	88.158,97	88.772,01	86.130,24	27.141,48
Bénéfice des Régies communales	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres recettes de dettes (divers)	823,89	867,60	960,13	213,26
sous-total recettes de dette	623.028,96	569.760,78	621.922,18	561.081,36
sous-total recettes prélèvement exercice	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL RECETTES EXERCICE	18.065.524,06	18.842.236,01	19.624.971,22	19.313.436,38
Boni Exercices antérieurs	2.370.477,91	2.296.364,96	2.566.134,37	2.674.341,90
Exercices antérieurs	17.742,13	23.121,26	48.527,57	42.614,69
Prélèvements	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL RECETTES	20.453.744,10	21.161.722,23	22.229.633,16	22.030.392,97

Variations en pourcentage:		
2018	2019	2020
7,1%	3,9%	-24,9%
4,5%	4,1%	-0,3%
-5,3%	5,5%	-9,8%
4,3%	4,2%	-1,6%

Traitement des déchets ménagers			
2017	2018	2019	2020
1.243.586,12	1.237.588,38	1.254.363,82	1.149.050,09
1.278.150,81	1.313.033,55	1.284.635,41	1.286.374,69
-34.564,69	-75.445,17	-30.271,59	-137.324,60

Recettes: 1.243.586,12
Dépenses: 1.278.150,81
Résultat: -34.564,69



Les dépenses

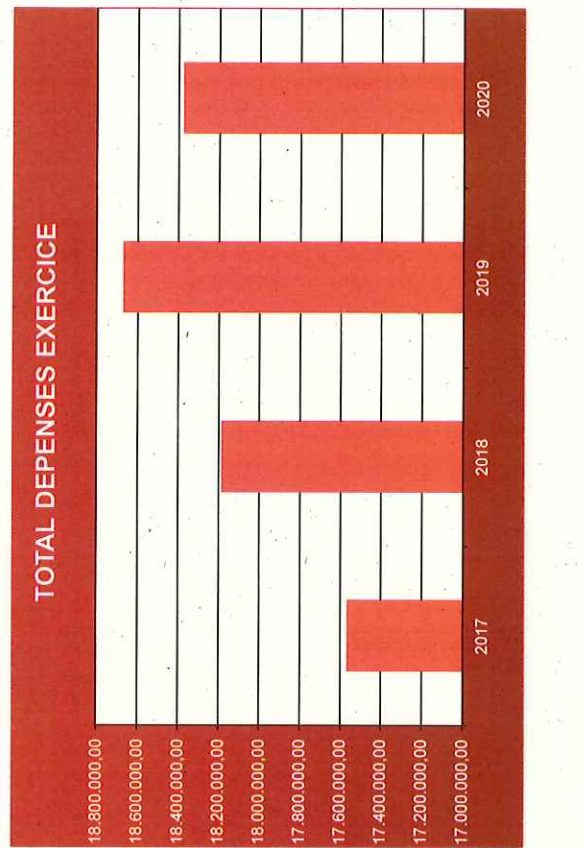
2 Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

Exercices:	2-3: Les dépenses ordinaires (dépenses engagées)					Nombre d'équivalent temps plein au 31/12		
	2017	2018	2019	2020	2017	2018	2019	2020
DEPENSES DE PERSONNEL								
Traitement personnel non subsidié	2.895.137,04	2.829.294,75	3.021.017,97	3.055.041,13	102,00	108,00	112,00	108,00
Traitement personnel Subsidie	2.391.987,32	2.685.908,82	2.907.285,41	3.142.384,12	84,00	79,00	73,00	78,00
Traitement personnel enseignement (payé par commune)	1.063.371,97	1.080.389,82	1.103.009,22	1.206.082,90				
Traitement personnel pompier	0,00	0,00	0,00	0,00				
Traitement mandataires	264.387,49	288.551,40	270.174,85	274.038,62				
Jetons de présence	21.388,96	20.955,40	22.689,64	24.999,44				
Traitement enseignement subsidié à 100%	0,00	0,00	0,00	0,00				
Assurance-Idi	45.548,82	53.785,44	54.787,04	62.344,68				
Autres	352.678,97	371.481,57	376.440,46	362.499,31				
sous-total dép. personnel	7.034.500,57	7.310.367,20	7.755.364,59	8.127.370,20				
DEPENSES DE FONCTIONNEMENT								
Frais administratifs IPP	0,00	36.890,62	36.927,16	35.702,75				
Déchets	153.922,12	150.866,86	140.020,97	154.386,65				
Téléphonie	66.073,22	66.166,87	65.013,55	42.709,87				
Correspondance	28.228,50	34.097,01	34.737,39	30.966,80				
Carburant	36.084,34	38.375,66	43.603,99	42.035,86				
Consommation d'eau	28.801,76	32.642,42	33.612,05	33.740,43				
Chauffage, électricité, gaz	483.875,99	423.148,59	491.461,87	492.731,16				
Eclairage public	0,00	0,00	0,00	0,00				
Assurances	58.772,77	42.694,32	41.380,36	50.599,85				
Frais de la gestion informatique	60.980,46	63.889,55	67.743,32	69.750,27				
Autres Frais de fonctionnement des bâtiments	56.025,77	80.829,49	86.506,82	97.774,26				
Travaux et fourniture pour la voirie	21.479,46	27.898,63	56.500,07	64.116,66				
Autres Frais techniques	441.995,88	518.554,40	489.556,06	493.352,38				
Divers	490.837,47	461.332,70	454.916,63	361.497,82				
sous-total dép. fonctionnement	1.927.077,74	1.977.377,12	2.041.980,24	1.969.364,76				
DEPENSES DE TRANSFERTS								
Intervention au CPAS	2.024.451,89	1.546.251,89	773.665,04	745.660,96				
Intervention Zone de police	1.598.014,84	1.598.014,84	1.568.775,14	1.584.462,89				
Intervention SRI	735.888,52	735.915,17	735.915,17	598.085,67				
Intervention Hôpital	0,00	0,00	0,00	0,00				
Intervention traitement des déchets	1.278.150,81	1.313.033,55	1.284.635,41	1.286.374,69				
Intervention fabriques d'église & laïcité	0,00	0,00	0,00	0,00				
Autres cotisations intercommunales	288.321,38	264.325,10	268.984,04	331.129,80				
Subventions associations (Voir liste)	7.210,00	37.800,00	37.600,00	32.500,00				
Autres	395.529,77	434.503,79	408.374,23	465.083,65				
sous-total dép. transferts	6.247.567,21	5.869.844,34	5.077.949,03	5.043.297,66				
DEPENSES DE DETTE								
Intérêts débiteurs	134,90	1.490,99	13,47	217,22				
Charges emprunts part-propre Investissements	1.568.658,99	1.690.505,58	1.763.760,76	1.908.872,78				
Charges emprunts Assainissement								
Interventions communales au CRAC								
Charges emprunts tiers	0,00	0,00	0,00	0,00				
Charges emprunts part Etat	25.695,62	24.054,50	23.877,94	25.652,57				
Prise en charge du déficit des régies communales	0,00	0,00	0,00	0,00				
Autres	313.923,68	313.236,29	309.028,21	282.559,06				
sous-total dép. dette	1.908.413,19	2.029.287,36	2.096.680,38	2.217.301,63				
sous-total DEP. PRÉLEVEMENTS EXERCICE	450.000,00	1.000.000,00	1.700.000,00	1.020.000,00				
TOTAL DEPENSES EXERCICE	17.567.558,71	18.186.876,02	18.671.974,24	18.377.334,25				
Mati Exercices antérieurs	0,00	0,00	0,00	0,00				
Exercices antérieurs	445.349,01	401.420,73	608.605,22	612.924,21				
Prélèvements	565.000,00	643.000,00	731.240,74	800.000,00				
TOTAL DEPENSES	18.577.907,72	19.231.296,75	20.011.820,20	19.790.258,46				

<Totaux

Variations en pourcentage:		
2018	2019	2020
3,9%	6,1%	4,8%
2,6%	3,3%	-3,6%
-6,0%	-13,5%	-0,7%
6,3%	3,3%	5,8%
3,5%	2,7%	-1,6%

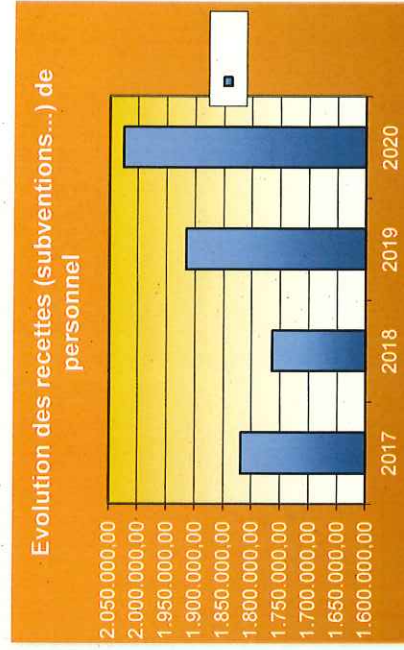
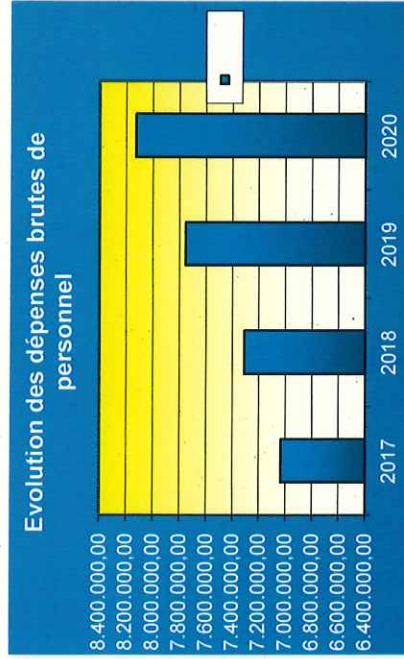
Personnel
Fonctionnement
Transfert
Dette
Totaux



2 Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

2-4 Les dépenses de personnel

DEPENSES ORDINAIRES DE PERSONNEL ET DES MANDATAIRES			
	Dépenses	Recettes	Coût net (D-R)
2017	7.034.500,57	1.818.992,49	5.215.508,08
2018	7.310.367,20	1.764.039,92	5.546.327,28
2019	7.755.364,59	1.916.403,45	5.838.961,14
2020	8.127.370,20	2.025.940,56	6.101.429,64



Nombre moyen d'équivalents temps plein (moyenne des 4 trimestres)				
Exercices:	2017	2018	2019	2020
Statutaires	44,00	44,00	45,00	46,00
Contractuels non subventionnés	58,00	64,00	67,00	62,00
Contractuels subventionnés	84,00	79,00	73,00	78,00
Totaux:	186,00	187,00	185,00	186,00

Coût net moyen par équivalent temps plein:			
2017	2018	2019	2020
28.040,37	29.659,50	31.561,95	32.803,39

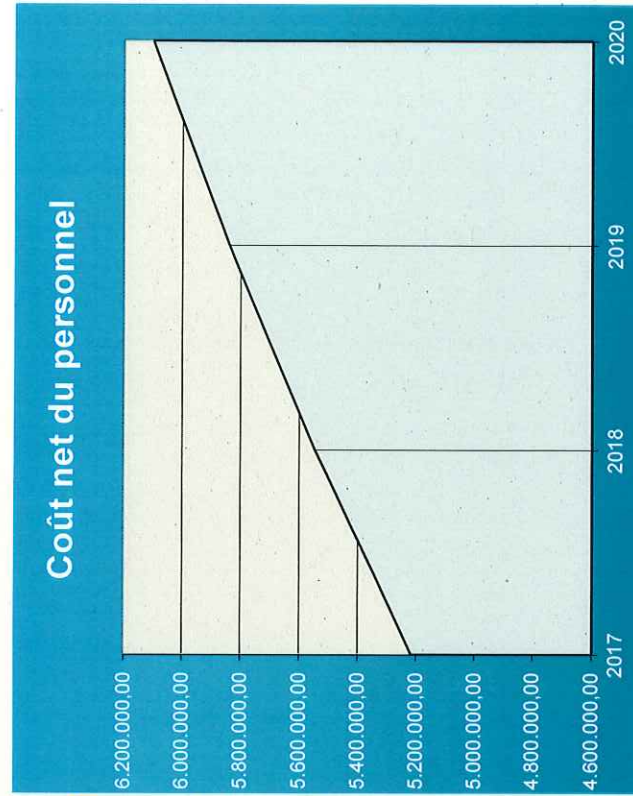
Rapport coût net - volume des dépenses ordinaires			
2017	2018	2019	2020
30%	30%	31%	33%

Evolution en pourcentage			
2017	2018	2019	2020
	3,9%	6,1%	4,8%
	-3,0%	8,6%	5,7%
	6,3%	5,3%	4,5%

Dépenses brutes

Recettes

Coût net

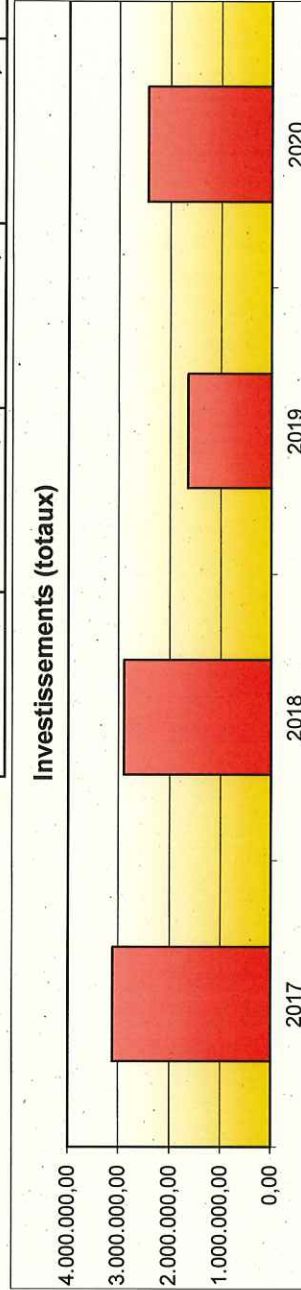


Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

2-5: Les dépenses extraordinaires d'investissement (groupe économique 91)

Investissements (dépenses engagées dans l'exercice par nature fonctionnelle)					
Fonctions	2017	2018	2019	2020	Totaux
0 Recettes et dépenses générales	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1 Administration générale	79.656,78	50.932,47	535.050,80	307.502,14	973.142,19
3 Sécurité	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Voiries-communications	952.176,65	2.076.758,01	567.568,76	1.015.263,93	4.611.767,35
5 Industrie - commerce	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 Sylviculture- Agriculture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
70>75 Enseignement	553.983,55	99.548,76	114.263,03	198.747,42	966.542,76
76>77 Culture et sports	1.471.532,15	514.325,94	293.790,36	653.105,79	2.932.754,24
78 Radio, télévision, presse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
79 Culte	0,00	92.055,97	84.157,25	580,86	176.794,08
80>86 Action Sociale	1.024,71	285,00	7.551,38	24.765,52	33.626,61
87 Santé publique et hygiène	56.046,48	36.070,10	51.119,78	86.160,51	229.396,87
90>92 Logement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
93 Aménagement du territoire	0,00	23.982,87	0,00	157.300,00	181.282,87
Totaux	3.114.420,32	2.893.959,12	1.653.501,36	2.443.426,17	10.105.306,97

Années	INVESTISSEMENTS (groupe économique 91)	
	Fonctions	Montant total
2017	Budget Initial	4.266.716,00
	Compte (engagements)	3.114.420,32
2018	Budget Initial	4.268.458,00
	Compte (engagements)	2.893.959,12
2019	Budget Initial	5.084.390,00
	Compte (engagements)	1.653.501,36
2020	Budget Initial	8.934.300,00
	Compte (engagements)	2.443.426,17
Synthèse sur 4 ans:	Budget Initial	22.553.864,00
	Compte (engagements)	10.105.306,97

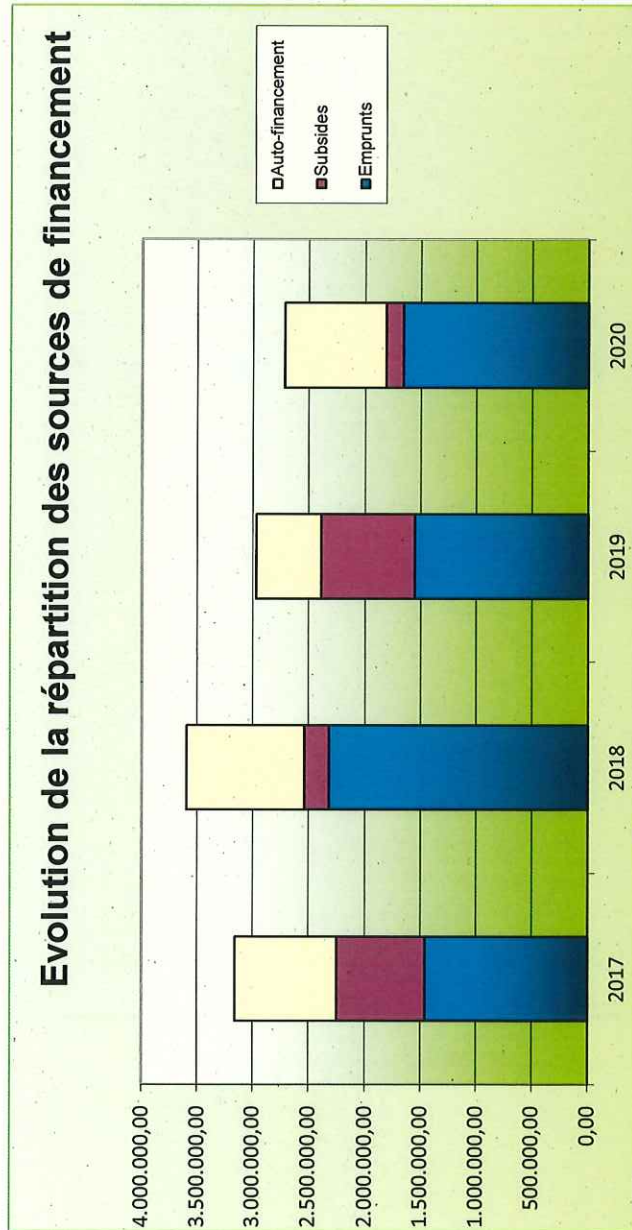
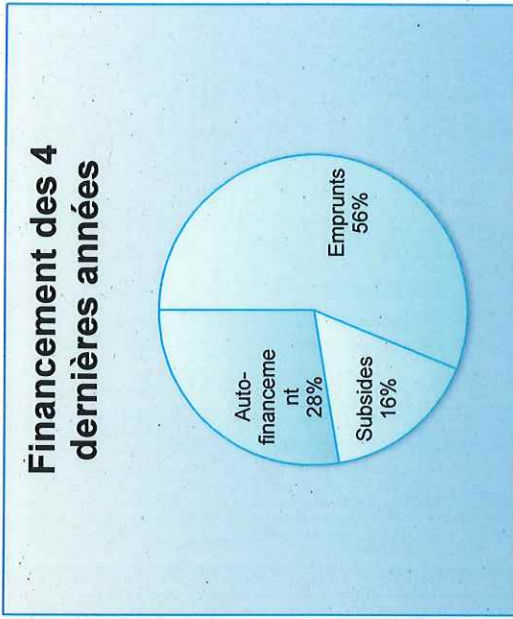


2-6: Le financement des investissements:

	2017	2018	2019	2020	Totaux
Emprunts	1.457.844,54	2.317.237,34	1.551.141,39	1.656.282,36	6.982.505,63
Subsides	791.587,83	222.621,00	838.546,77	159.538,00	2.012.293,60
Auto-financement	909.431,46	1.057.649,88	580.357,85	899.551,36	3.446.990,55
Recettes hors Boni	3.158.863,83	3.597.508,22	2.970.046,01	2.715.371,72	12.441.789,78

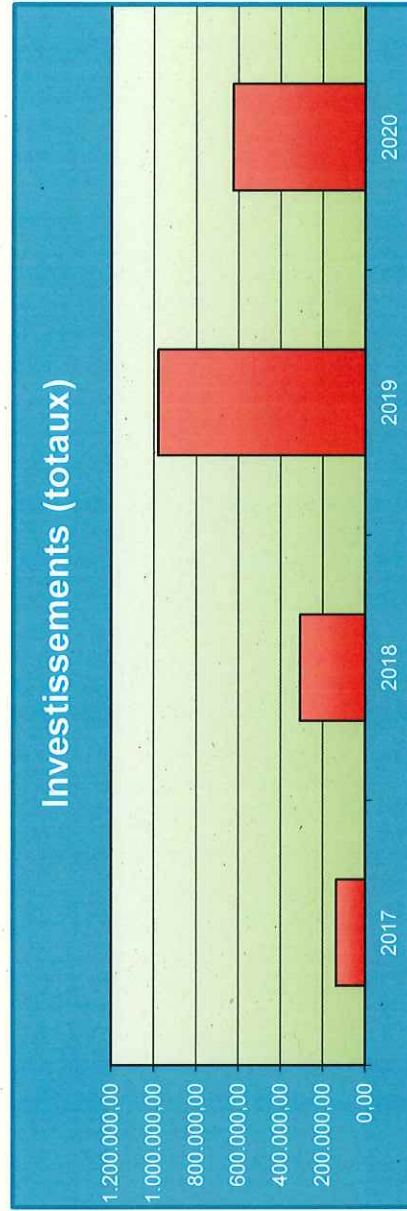
Taux d'auto-financement:

2017	29%	2018	29%	2019	20%	2020	33%	Totaux	28%
------	-----	------	-----	------	-----	------	-----	--------	-----



2-7- Les dépenses extraordinaires d'investissement (groupe économique 91)

Investissements , dépenses imputées dans l'exercice par nature fonctionnelle					
Fonctions	2017	2018	2019	2020	Totaux
0 Administration générale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1 Administration générale	23.805,46	24.638,55	470.168,52	213.250,62	731.863,15
3 Sécurité	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Voiries-communications	32.165,85	145.616,76	201.275,53	233.889,15	612.947,29
5 Industrie - commerce	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 Sylviculture- Agriculture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
70>75 Enseignement	12.917,24	69.508,92	93.044,71	70.836,44	246.307,31
76>77 Culture et sports	47.952,93	31.351,12	129.215,52	41.370,89	249.890,46
78 Radio, télévision, presse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
79 Culte	0,00	17.671,58	33.156,76	580,86	51.409,20
80>86 Action Sociale	0,00	0,00	7.551,38	0,00	7.551,38
87 Santé publique et hygiène	20.182,80	19.614,10	45.743,75	66.277,79	151.818,44
90>92 Logement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
93 Aménagement du territoire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaux	137.024,28	308.401,03	980.156,17	626.205,75	2.051.787,23



INVESTISSEMENTS (groupe économique 91)	
Années	Fonctions
	Montant total
2017	Budget Initial
	Compte (imputations)
2018	Budget Initial
	Compte (imputations)
2019	Budget Initial
	Compte (imputations)
2020	Budget Initial
	Compte (imputations)
Synthèse sur 4 ans:	Budget Initial
	Compte (imputations)

SYNTHESE ANALYTIQUE	Administration communale de: CHAPELLE-LEZ-HIERLAIMONT		Code INS	52010
				Exercice:

3-1 Compte de résultats- Evolution

Cash-Flow et taux de couverture des emprunts

	Exercices:			
	2017	2018	2019	2020
Charges courantes	17.094.135,98	16.874.457,82	17.054.938,57	17.213.459,88
Produits courants	18.050.954,05	18.813.415,80	19.622.639,17	19.287.759,83
Résultats courants	956.818,07	1.938.957,98	2.567.700,60	2.074.299,95
Récupération des produits d'emprunts	18.734,32	17.170,76	17.403,27	18.413,87
Produits exceptionnels	32.312,14	77.163,70	62.001,56	69.491,24
Remboursement des emprunts	1.453.105,56	1.583.341,26	1.667.548,63	1.807.664,56
Charges exceptionnelles	48.243,16	103.856,22	69.111,95	27.980,23
Cash-Flow	2.375.258,29	3.478.435,96	4.210.735,57	3.905.061,65

(B-C+D)-(A-E+F)

Le Cash-flow peut être considéré comme le surplus financier généré par l'activité communale au cours de l'exercice. Le cash-flow permet de calculer le ratio suivant qui donne une idée de la capacité de la commune à rembourser ses emprunts.

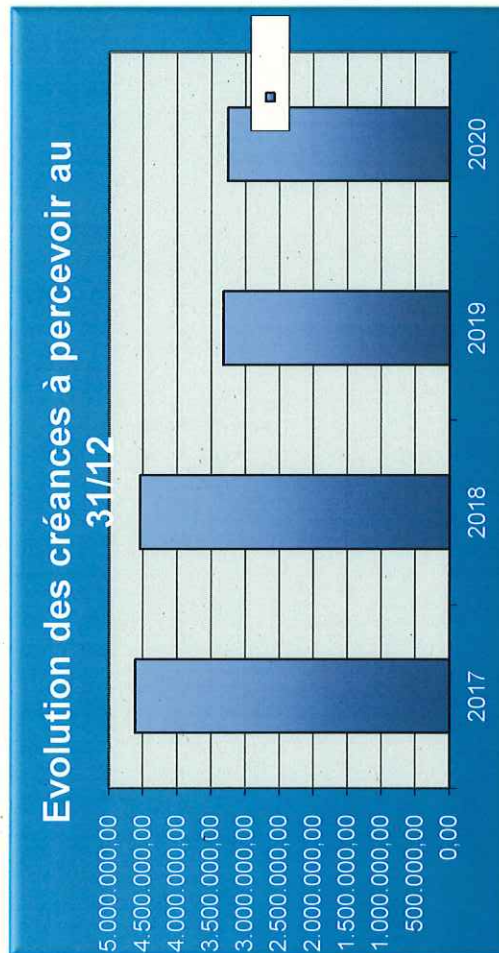
Charges financières (voir "Dette")	447.334,76	436.668,75	421.142,35	401.714,70
Ratio de couverture des emprunts:	1,50	1,95	2,24	1,97

(CF+G)/(E-C+G)

Le ratio de couverture des emprunts par le cash-flow = (Cash-flow + Charges financières) / (Remboursements d'emprunts - Récupérations de remboursements + Charges financières)
 Plus ce ratio est supérieur à l'unité plus la commune peut emprunter à l'avenir sans être obligée d'augmenter ses produits ou de diminuer ses charges. Dans ce calcul, les charges financières sont les intérêts des emprunts, et les remboursements leurs amortissements.

4- Créances à recouvrer au 31/12:

	2017	2018	2019	2020
40001	672.060,96	608.760,88	607.859,35	665.331,66
40002	10.361,76	64.687,23	63.331,17	47.361,15
40003	26.779,05	27.216,62	32.670,06	32.313,45
40004	87.581,13	93.397,89	238.791,64	99.731,54
40700-41700	-14.400,00	-14.400,00	-15.600,00	-15.600,00
41100	0,00	0,00	0,00	0,00
41204	437.150,25	437.113,58	458.909,78	390.741,71
41301	0,00	0,00	0,00	0,00
41302	308.463,59	265.292,31	264.251,80	244.020,79
41303	2.978.594,56	2.958.616,79	1.571.731,13	1.656.282,36
41304	0,00	0,00	0,00	0,00
41306	0,00	0,00	0,00	0,00
415	76.898,90	75.570,18	74.204,83	74.402,22
416	5.021,58	2.309,58	3.667,53	7.496,93
425	21.427,81	21.717,52	23.044,17	22.319,54
428	0,00	0,00	0,00	0,00
46101	200,00	200,00	200,00	30.700,00
46102	1.350,32	1.350,32	1.485,32	1.485,32
46103	0,00	0,00	0,00	0,00
46105	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaux	4.611.489,91	4.541.832,90	3.324.546,78	3.256.586,67



5 Etat de l'endettement de la commune

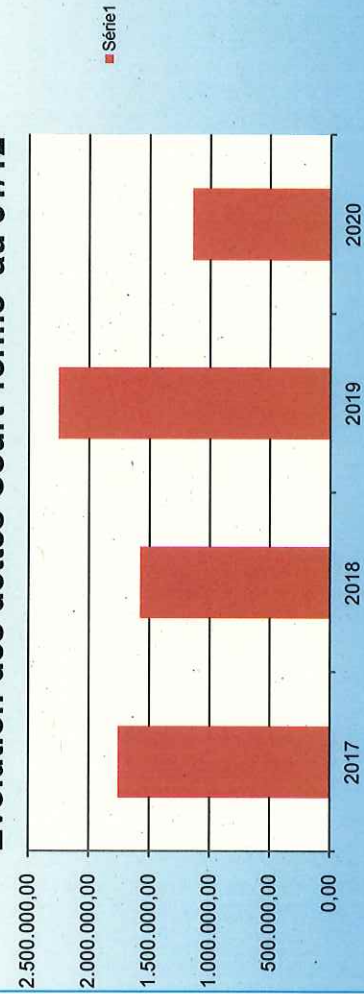
5-1 La dette financière

	Exercices:			
	2017	2018	2019	2020
1. Dette part propre				
Encours au 31/12	14.664.306,17	15.427.549,41	15.414.299,36	15.413.243,44
Remboursements	1.184.578,62	1.315.237,88	1.398.031,75	1.564.389,86
Intérêts	384.080,37	375.267,70	365.729,01	344.482,92
Charges totales	1.568.658,99	1.690.505,58	1.763.760,76	1.908.872,78
Durée théorique moy de remboursement	12,38	11,73	11,03	9,85
2. Dette d'assainissement (CRAC)				
Encours au 31/12	2.972.601,98	2.720.731,90	2.496.114,60	2.271.339,22
2.a. Part communale				
Remboursements	249.549,09	250.689,09	251.870,08	224.617,30
Intérêts	63.254,39	61.401,05	55.413,34	57.231,78
Charges totales	312803,48	312090,14	307283,42	281849,08
2.b. Part régionale (CRAC)				
Remboursements	320.988,62	320.255,28	315.448,56	290.014,22
Intérêts				
Charges totales	320988,62	320255,28	315448,56	290014,22
3. Dette Part Etat				
Encours au 31/12	268.919,59	272.106,06	253.434,82	215.988,16
Remboursements	18.734,32	17.170,76	17.403,27	18.413,87
Intérêts	6.961,30	6.883,74	6.474,67	7.238,70
Charges totales	25.695,62	24.054,50	23.877,94	25.652,57
4. Dette pour Tiers				
Encours au 31/12	0,00	0,00	0,00	0,00
Remboursements	0,00	0,00	0,00	0,00
Intérêts	0,00	0,00	0,00	0,00
Charges totales	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Dette garantie par la commune				
Encours				
Encours part communale (=1+2.a)	1.881.462,47	2.002.595,72	2.071.044,18	2.190.721,86
Total des intérêts supportés par la commune	447.334,76	436.668,75	421.142,35	401.714,70

5-2 La dette à court terme: (fournisseurs, tiers, ...)

Exercices:	2017			2018			2019			2020		
44000 Fournisseurs			258.940,84			381.243,70			1.169.792,12			302.066,14
45100 TVA sur services assujettis à payer			0,00			0,00			0,00			0,00
45110 TVA à payer après perception des tiers			0,00			0,00			0,00			0,00
45200 Impôts et taxes à payer			0,00			0,00			0,00			0,00
45300 Précompte professionnel sur rémunérations			1.796,21			33.111,17			114.390,95			-8.176,48
45310 Précompte mobilier retenu			0,00			0,00			0,00			0,00
45400 Cotisation O.N.S.S.A.P.L. et autres organismes			72.567,07			23.410,93			69.310,54			38.688,59
45452 Cotisations pour la pension des mandataires			0,00			0,00			0,00			0,00
45453 Cotisations à la caisse communale de pensions			0,00			0,00			0,00			0,00
45500 Indemnités et salaires nets à payer			-98.844,16			-101.518,20			-95.034,83			-85.443,45
45820 Autres retenues sur les traitements			69,13			70,75			98,56			0,00
46401 Avances et acomptes reçus de crédeurs divers			0,00			419.853,44			404.054,35			425.243,07
46402 Garanties et cautionnements reçus de crédeurs			6.731,02			176,79			426,79			176,79
46501 Prêts octroyés à payer			0,00			0,00			0,00			0,00
46502 Subsidés octroyés à payer			1.233.306,64			820.140,90			592.818,87			472.491,41
46503 compte annulé			0,00			0,00			0,00			0,00
46601 Crédeurs divers			285.210,94			-29,33			502,61			-29,33
46701 Participations à payer			0,00			0,00			0,00			0,00
48100 Opérations diverses pour compte de tiers			0,00			0,00			0,00			0,00
48400 Récupération pour une autre commune			0,00			0,00			0,00			0,00
48500 Dons, legs et fondations			0,00			0,00			0,00			0,00
Totaux			1.759.777,69			1.576.460,15			2.256.359,96			1.145.016,74

Evolution des dettes Court Terme au 31/12

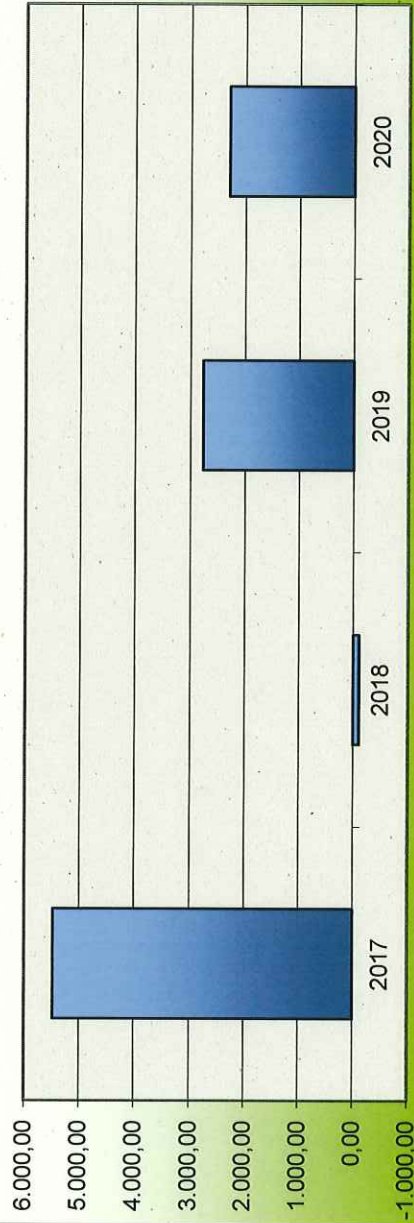


6-1 Etat et rendement de la trésorerie

Etat de la trésorerie au 31/12	2017	2018	2019	2020
Trésorerie courante	7.577.918,23	7.976.652,40	8.768.671,40	9.834.602,89
Trésorerie des emprunts	-139.245,39	36.489,80	1.334.537,89	703.654,05
Crédit de trésorerie court terme				
Totaux:	7.438.672,84	8.013.142,20	10.103.209,29	10.538.256,94
Intérêts et produits (total au 31/12)				
Intérêts débiteurs	134,90	1.490,99	13,47	217,22
Intérêts créditeurs	0,00	0,00	0,00	0,00
Produits des placements	7.347,60	2.471,74	3.348,10	2.953,27
Précomptes et taxes sur placements	1.738,36	1.093,08	566,20	442,98
Rendement net de la trésorerie	5.474,34	-112,33	2.768,43	2.293,07

Volume total des placements > à 1 an:

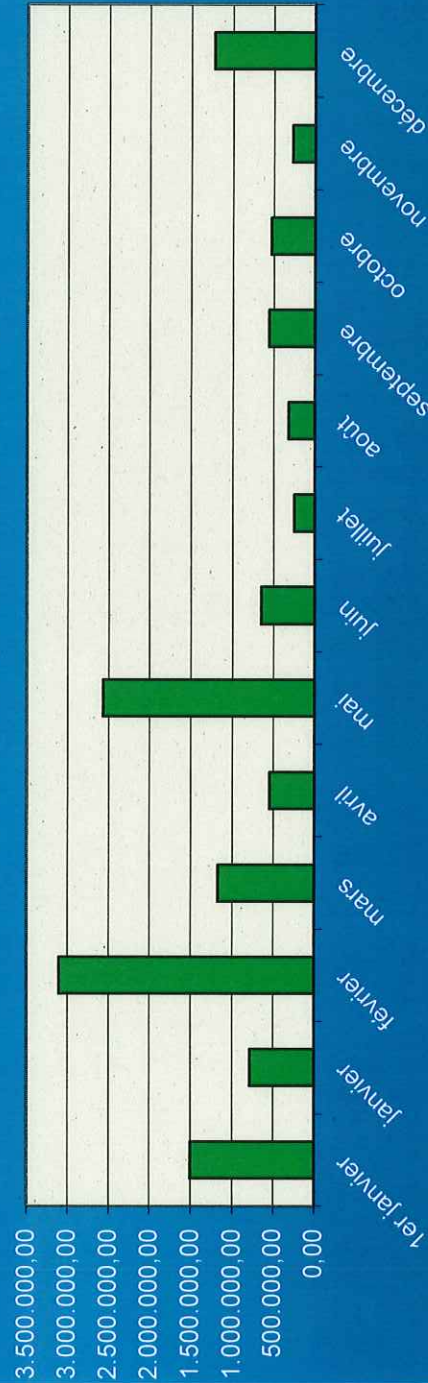
Fonds placés pour dons et legs:

Rendement net de la trésorerie

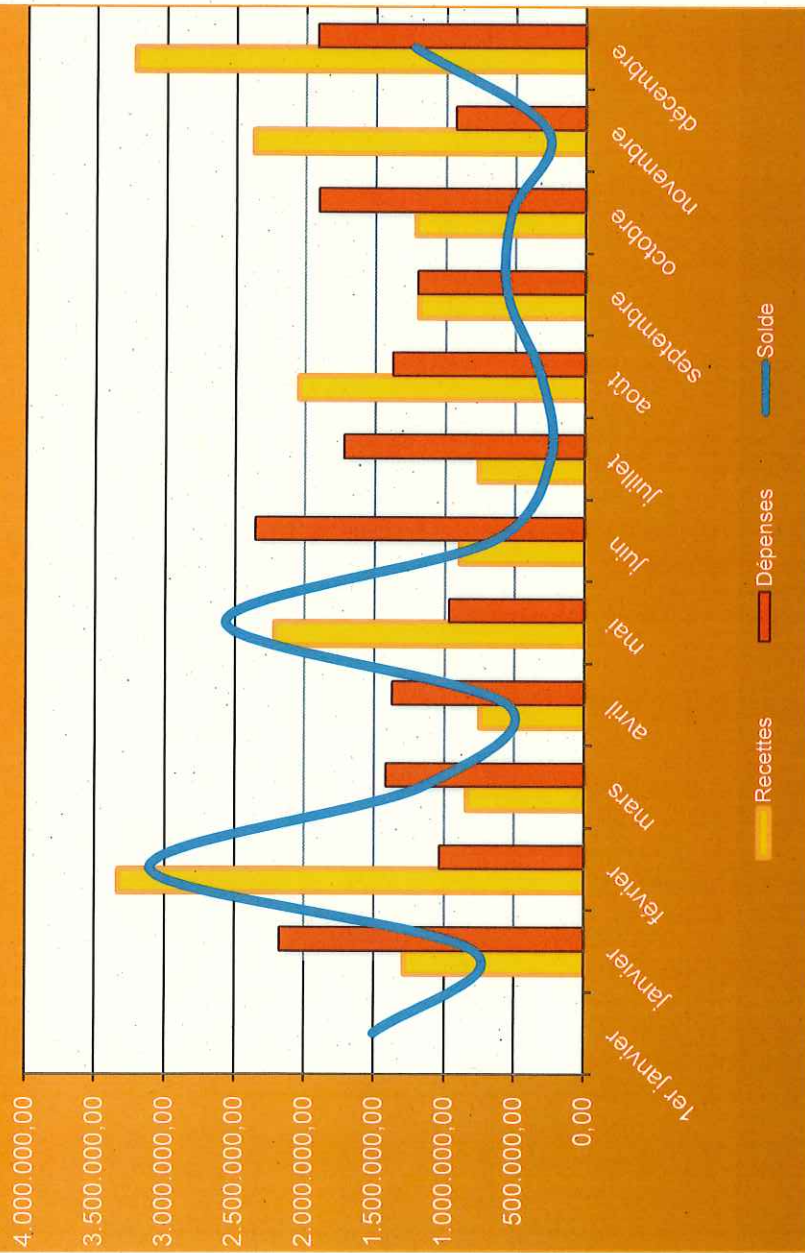
6-2 Evolution de la trésorerie au cours du dernier exercice

Solde de trésorerie courante à l'issue de chaque mois (sur base des situations mensuelles de caisse)				
	Solde	Recettes	Dépenses	Transferts
1er janvier	1.505.700,77			
janvier	788.057,40	1.290.456,60	2.177.805,65	169.705,68
février	3.104.630,90	3.334.864,57	1.038.519,97	20.228,90
mars	1.175.169,96	841.761,99	1.417.599,42	-1.353.623,51
avril	545.727,84	747.199,49	1.376.641,61	0,00
mai	2.566.576,82	2.215.559,91	972.751,84	778.040,91
juin	649.609,65	891.562,48	2.358.529,65	-450.000,00
juillet	247.645,71	759.913,46	1.720.738,15	558.860,75
août	314.084,51	2.045.722,33	1.379.283,53	-600.000,00
septembre	556.801,34	1.193.467,41	1.200.750,58	250.000,00
octobre	530.697,10	1.214.403,63	1.906.777,77	666.269,90
novembre	271.298,42	2.372.993,28	932.391,96	-1.700.000,00
décembre	1.228.211,60	3.224.025,76	1.917.112,58	-350.000,00
Volume annuel:		20.131.930,91	18.398.902,71	-2.010.517,37

Solde de trésorerie courante



Trésorerie et Volume d'échanges



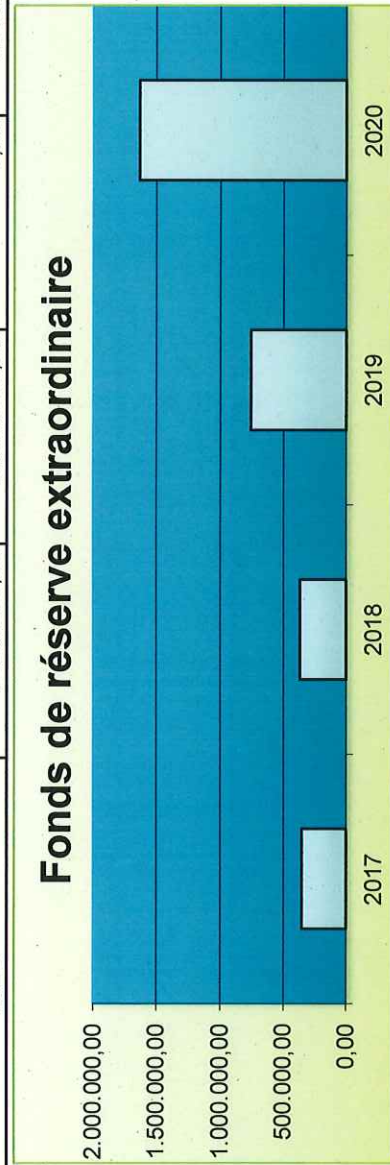
	Solde
1er janvier	1.505.700,77
janvier	788.057,40
février	3.104.630,90
mars	1.175.169,96
avril	545.727,84
mai	2.566.576,82
juin	649.609,65
juillet	247.645,71
août	314.084,51
septembre	556.801,34
octobre	530.697,10
novembre	271.298,42
décembre	1.228.211,60

7 Etat des réserves et des provisions

Fonds de réserve ordinaire	Solde Initial	Alimentation	Utilisation	Solde 31/12
2017	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	0,00	0,00	0,00	0,00

Fonds de réserve extraordinaire	Solde Initial	Alimentation	Utilisation	Solde 31/12
2017	695.841,25	567.900,00	909.431,46	354.309,79
2018	354.309,79	1.047.287,50	1.032.042,65	369.554,64
2019	369.554,64	962.601,14	572.845,91	759.309,87
2020	759.309,87	1.752.418,58	878.533,73	1.633.194,72

Provisions pour risques et charges:	Solde Initial	Alimentation	Utilisation	Solde 31/12
2017	1.380.000,00	450.000,00	0,00	1.830.000,00
2018	1.830.000,00	1.000.000,00	0,00	2.830.000,00
2019	2.830.000,00	1.700.000,00	0,00	4.530.000,00
2020	4.530.000,00	1.020.000,00	0,00	5.550.000,00



8 Tableau synthétique des mutations de l'actif immobilisé

		2019	2020	Mutations en + Acquisitions et investissements	Mutations en - Ventes	Réévaluations	Amortissements
I.	Immobilisations incorporelles	21	288.023,99	272.996,19	0,00	0,00	119.283,93
II.	Immobilisations corporelles	22/26	36.785.652,17	36.812.045,39	0,00	593.945,01	2.177.427,40
	Patrimoine immobilier		28.931.009,70	28.505.732,06	0,00	485.402,79	1.782.042,66
	A. Terres et terrains non bâtis	220	1.989.339,16	2.086.430,77	0,00	16.869,46	51.052,76
	B. Constructions et leurs terrains	221	14.636.349,11	14.667.129,55	0,00	427.272,72	711.202,32
	C. Voiries	223	11.643.173,54	11.109.666,89	0,00	41.260,61	1.000.144,54
	D. Ouvrages d'art	224	506.541,79	494.860,61	0,00	0,00	11.681,18
	E. Cours et plans d'eau	226	155.606,10	147.644,24	0,00	0,00	7.961,86
	Patrimoine mobilier		1.480.352,60	1.557.707,59	0,00	0,00	315.325,37
	F. Mobilier, matériel, équipements et sign. routière	230/3	1.341.204,41	1.418.559,40	0,00	0,00	315.325,37
	G. Patrimoine artistique et mobilier divers	234	139.148,19	139.148,19	0,00	0,00	0,00
	Autres immobilisations		6.374.289,87	6.748.605,74	0,00	108.542,22	80.059,37
	H. Immobilisations en cours d'exécution	24	3.199.429,91	3.545.262,93	0,00	0,00	0,00
	I. Droits réels d'emphytéoses et superficies	261	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	J. Immobilisations en location-financement	262/3	3.174.859,96	3.203.342,81	0,00	108.542,22	80.059,37
III.	Subsides d'investissements accordés	25	21.243,93	17.603,27	0,00	0,00	3.640,66
	A. Aux entreprises privées	251	21.243,93	17.603,27	0,00	0,00	3.640,66
	B. Aux ménages, ASBL et autres organismes	252	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	C. A l'Autorité supérieure	254	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	D. Aux autres pouvoirs publics	256	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Promesses de subsides et prêts accordés	27	2.657.094,22	1.875.410,24	-781.683,98	0,00	0,00
	A. Promesse de subsides à recevoir	270/4	2.637.276,59	1.875.410,24	-761.866,35	0,00	0,00
	B. Prêts accordés	275	19.817,63	0,00	-19.817,63	0,00	0,00
V.	Autres actifs financiers	28	5.292.273,04	5.292.273,04	0,00	0,00	0,00
	A. Participations et titres à revenus fixes	282/5	5.292.273,04	5.292.273,04	0,00	0,00	0,00
	B. Cautionnements versés à plus d'un an	288	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totaux		45.044.287,35	44.270.328,13	932.447,76	593.945,01	2.300.351,99
	Variation:		-773.959,22		<total des mutations, réévaluations et amortissements		

EVALUATION DES OPERATIONS DE L'EXERCICE

L'évaluation des opérations de l'exercice a été réalisée conformément à la législation en vigueur.

Il convient notamment de noter que les réévaluations ont été établies :

- pour les terrains, sur base du rendement du centime additionnel. Celui-ci est de pour l'exercice en cours contre pour l'exercice précédent.

Taux du réajustement

C.Ad. Ex. N - C.Ad. Ex N-1/

C.Ad. Ex N-1

- pour les bâtiments, sur base de l'indice ABEX. Celui-ci est de pour l'exercice précédent. pour l'exercice en cours contre

Taux du réajustement

ABEX Ex. N - ABEX Ex N-1

ABEX Ex N-1

Si il a été fait exception aux règles légales, veuillez en détailler la raison ci-après:

9- Droits et engagements hors bilan**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

Un des principes de base de la comptabilité générale est son caractère complet.

Ce principe implique que la commune mentionne dans son annexe les droits et engagements qui ne figurent pas au bilan parce que liés à des opérations ne donnant pas naissance à des actifs ou à des passifs.

*- Garanties constituées par des tiers au profit de la commune:

Tiers garant	Objet de la garantie	2019	2020

*- Garanties constituées par la commune au profit de tiers:

Tiers garanti	Objet de la garantie	2019	2020

*- Obligations en cas d'acquisition ou de cession d'actifs immobilisés:

Créancier	Cause de l'obligation	2019	2020

*- Droits sur des biens appartenant à des tiers et détenus par la commune:

Débiteur	Origine du droit	2019	2020

SYNTHESE ANALYTIQUE

Administration communale de:

CHAPELLE-LEZ-HERLAIMONT

Code INS

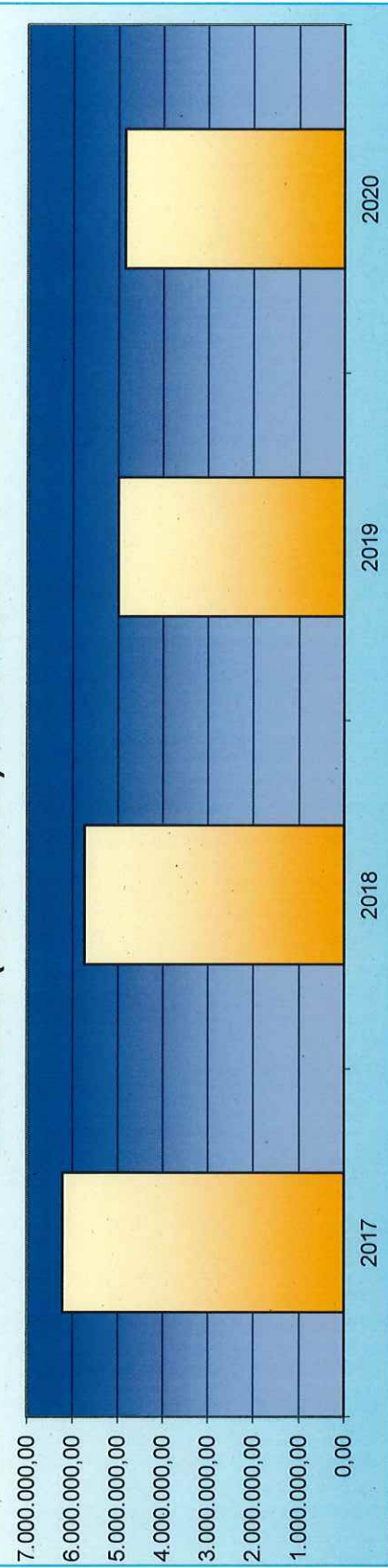
Exercice:

10- Récapitulatif des tiers subsidiés

Montants des subsides accordés

C.généraux:	Catégories de tiers	2017	2018	2019	2020
63110	Subventions d'exploitation aux entreprises en intérêts	0,00	0,00	0,00	0,00
63121	Subventions directes d'exploitation aux entreprises	58.662,65	63.926,96	56.416,73	65.357,00
63122	Subventions indirectes d'exploitation aux entreprises	0,00	0,00	0,00	0,00
63211	Primes et subventions directes aux ménages	1.475,00	1.500,00	1.300,00	71.225,00
63212	Primes et subventions indirectes versées aux ménages	267.926,38	302.230,10	304.161,34	325.538,94
63411	Subventions à l'Etat pour frais fonct. de l'enseignement	0,00	0,00	0,00	0,00
63412	Contr. fr. de fonct. et rémunérations supportées par l'Etat	21.115,71	20.643,31	10.001,45	7.276,05
63611	Contributions dans rémunération et pension de l'enseignement	0,00	0,00	0,00	0,00
63612	Contributions aux frais de fonctionnement de l'enseignement	0,00	0,00	0,00	0,00
63613	Contributions aux charges financières des pouvoirs publics	81.623,05	81.623,05	81.623,05	53.540,25
63617	Contributions aux frais fonct. des autres pouvoirs publics	5.792.712,95	5.273.256,72	4.540.785,93	4.323.343,78
63618	Contributions dans le déficit des hopitaux publics	0,00	0,00	0,00	0,00
	Total	6.223.515,74	5.743.180,14	4.994.288,50	4.846.281,02

Subsides (ordinaires) accordés



Organismes et tiers ayant bénéficié d'un subside ou transfert de plus de :

Noms:	Compte Particulier	Montants octroyés au 31/12
ZONE DE POLICE DE MARIEMONT	002100000000048	1.584.462,89
TIBI -Entreprise publique de gestion des déchets (002100000000046	1.286.374,69
C.P.A.S.	0021000000091002	735.334,07
ZONE DE SECOURS HAINAUT CENTRE	0021000000001960	598.085,67
FOYER CULTUREL	0021000000091000	125.500,00
SYMBIOSE	0021000000090999	87.357,08
SPORT ET DELASSEMENT	0021000000000082	65.107,00
BELFIUS BANQUE	0021000000090299	53.460,19
IDEA	0021000000000740	36.842,50
MAISON DES JEUNES DU CENTENAIRE	0021000000091001	33.750,00
FABRIQUE EGLISE ST GERMAIN	0021000000000020	30.002,61
FABRIQUE EGLISE ST GODARD	0021000000000017	20.152,00
FABRIQUE EGLISE ST JEAN BAPTISTE	0021000000000018	16.464,20
UNION DES VILLES ET COMMUNES DE WALLONIE	0021000000000067	13.404,79
LEONARDO (Covid 19)	0021000000001535	11.925,00
PROLOGER - A.I.S.	0021000000000209	10.305,98

11. Les principaux fournisseurs

Liste des fournisseurs dont le total des commandes a atteint au moins:

10.000 € au 31/12

Noms:		Total des commandes	(totalisation sur base des comptes particuliers)
EDENRED BELGIUM (cheque repas)	0407034269	226.958,24	
EUROVIA BELGIUM	0402784778	218.717,91	
IGRETEC	0201741786	198.143,24	
ENECO BELGIUM	000000700484483	129.431,44	
TIBI -Entreprise publique de gestion des dechets	0201543234	126.066,70	
MICHAUX	0401605140	108.379,74	
ENTREPRISES PAUL FRATEUR	0402559502	103.251,04	
COLAS BELGIUM	043488861201	101.370,28	
ETHIAS	0404484654	100.782,22	
WANTY	0401212289	88.026,16	
TPF-UTILITIES	0435170803	86.620,54	
TRADECO BELGIUM	0453218345	84.699,09	
LIETAR	0419823918	83.426,57	
CIVADIS (ADEHIS)	0861023666	77.710,82	
TOITURES FMC	0508708481	66.052,69	
QWALIS INVEST	0744511424	50.611,30	
DE SCHUYTER DOMINIQUE	0623871039	50.381,54	
LAMPIRIS	000001000012323	41.440,61	
TRAFIC-SIGNALISATION-SECURITE	0464854286	40.556,66	
TOTAL BELGIUM	0403063902	35.870,63	
UP FRONT	0480116544	35.134,51	
GLOBAL NET GLORIEUX - ETABLISSEMENTS	0401241290	35.117,20	
D'ETEREN	0403448140	33.587,04	
MIGNONE	0432209729	31.697,69	
BPOST	0214596464	30.850,00	
VIROUX	0435333327	30.598,64	
LAMPIRIS	000001000096347	29.306,60	
TRAFIROAD	0418384358	25.665,92	
CLEMENT CONSTRUCTION	0476403424	24.604,14	
DUCHENE	0405619851	24.332,81	
Accor Services	000000000000349	24.180,80	
LAMPIRIS	000012000024286	23.692,80	
LAMPIRIS	000012700063387	23.123,40	
ABESIM	0467209111	22.548,35	
COHEZIO (SPMT-ARISTA)	0410623764	21.447,00	
SOGEPRO	0432319694	20.300,98	
PARENT	089786436501	20.237,24	
LAMPIRIS	000011000028881	19.911,48	
Librairie Moliere	0455294937	19.522,02	
IKEA BELGIUM	0425258688	19.130,15	
SERVICE PUBLIC FEDERAL INTERIEUR	000000000000118	19.039,60	
TASIAUX	0401565845	17.615,38	
AU BLEU SARRAU	0430009116	17.241,84	
EUROBUSSING	0438590349	17.091,60	
ALARM SELF SECURITY	0430740970	16.901,60	
LDLZ Services	0897992742	16.578,40	
ARAMARK	0412674325	16.356,90	
CAISSE PERSONNEL COMMUNAL Receveur	000000000010402	15.160,44	
VAN DAELE Clement	0895225272	14.977,99	
DELREZ - LOURTIE	0416785442	14.866,57	
LAMPIRIS	000011000028898	14.382,84	
TEIN TECHNOLOGY	0401902177	13.307,35	
LAMPIRIS	000000270126334	13.182,48	
LAMPIRIS	000011000028904	12.730,56	
LAMPIRIS	000012700007466	12.452,04	
Rego Pneu	0438244713	11.686,36	
ORES Assets	0543696579	11.541,39	
LAMPIRIS	000000018683407	11.385,73	
Induscabel	0439169478	11.242,04	
GUNTHER RONSIJN SYSTEMS	0678581019	11.044,77	
IMIO	0841470248	10.906,57	
PAINDAVEINE JEAN-POL - MENUISERIE GENEI	0653342807	10.566,93	
CHAUFFAGE LEMAITRE	0421154697	10.462,77	
3P- marches publics	0475480736	10.458,76	
AIRFIT-OPTRACKER	000000000000765	10.400,00	
RICOH BELGIUM	0401822993	10.304,92	
GAI SAVOIR (AU)	0421618220	10.170,56	

SYNTHESE ANALYTIQUE

Administration communale de:

CHAPELLE-LEZ-HEI Code INS

52010

Exercice:

2020

12: Indicateurs et ratios

Evolution du chiffre de la population:

14908 14.866 14826 14790

Ratios budgétaires:	2017	2018	2019	2020
Résultat budgétaire exercice propre par habitant	33,40	44,08	64,28	63,29
Résultat budgétaire global par habitant	125,83	129,86	149,59	151,46
Ratios sur recettes				
Recettes ordinaires par habitant	1.211,80	1.267,47	1.323,69	1.305,84
Recettes de prestation par habitant	46,76	50,22	52,31	39,40
Recettes de transfert par habitant	1.123,25	1.177,58	1.229,43	1.228,51
Recettes de dette par habitant	41,79	39,67	41,95	37,94
Return fiscal additionnel P. Immobilier/habitant	143,73	153,05	164,62	164,86
Return fiscal additionnel I.P.P./habitant	230,40	247,57	251,45	248,28
Return fiscal des taxes communales / habitant	112,25	108,12	109,33	96,00
Return fiscal annuel total par habitant:	486,37	508,74	525,40	509,14
Poids relatif de la fiscalité /ensemble des recettes(en %)	0,41	0,41	0,41	0,40

Ratios sur dépenses
Dépenses budgétaires

Dépenses ordinaires par habitant	1.178,40	1.223,39	1.259,41	1.242,55
Dépenses de transfert par habitant	419,07	394,85	342,50	340,99
Dépenses de fonctionnement par habitant	129,26	133,01	137,73	133,16
Dépenses de personnel par habitant (coût net)	349,85	373,09	393,83	412,54
Dépenses de dette par habitant	128,01	136,51	141,42	149,92
Taux de couverture des dépenses par la fiscalité (en %)	0,42	0,43	0,43	0,42
Dépenses moyennes d'éclairage public/km de voirie	0,00	0,00	0,00	0,00
Dépenses d'investissement par km de voirie	18.311,09	39.937,65	10.914,78	19.524,31